

Note de conjoncture de l'Artisanat des Pays de la Loire

2^{ème} semestre 2025 • Edition janvier 2026

Ce semestre, que retenir dans l'artisanat régional ?

La situation des entreprises artisanales reste compliquée pour le dernier semestre de l'année 2025. Si la situation de l'emploi est stable, voire très légèrement améliorée sur les six derniers mois, l'activité des entreprises, les investissements et la trésorerie sont en moins bonne posture avec un dévissage de 8 à 10 points sur cette période.

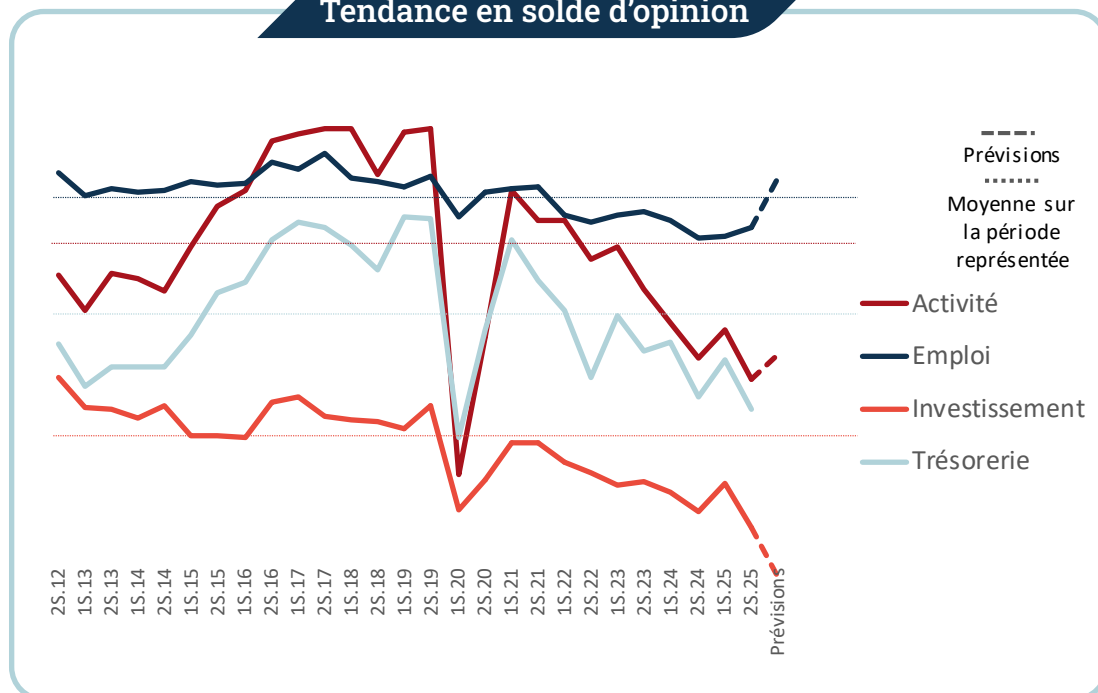
L'emploi se stabilise : 87% déclarent un effectif stable ou en hausse ce semestre contre 85 % au semestre précédent. Pour les autres indicateurs on observe une baisse : -5% pour l'activité (45% des répondants ont enregistré une baisse d'activité); - 4% pour les investissements (82% des entreprises qui déclarent ne pas avoir investi ce semestre pour 78% au semestre précédent); 6% d'entreprise en plus déclarent une trésorerie dégradée (41% au premier semestre 2025 pour 47% aujourd'hui).

Les secteurs du Bâtiment et de la Production affichent le plus fort recul de leur activité, suivi de près par le secteur alimentaire. A l'inverse, la réparation et les services s'en sortent mieux.

Les prévisions des entreprises ne sont pas plus encourageantes puisque, en dehors des prévisions d'activité, tous les autres indicateurs sont à la baisse : l'emploi avec -6,3 points de prévisions à la hausse pour plus de stabilité mais sans conséquence sur les baisses, les investissements envisagés qui ne concerneraient qu'un quart des entreprises au semestre prochain.

Malgré tout, les déclarations des entreprises artisanales pour les 6 prochains mois s'inscrivent dans une perspective de stabilité pour l'activité et l'emploi.

Tendance en solde d'opinion



* au semestre précédent

ACTIVITÉ



TENDANCE S-1



Ce semestre, l'activité baisse après plusieurs semestres de reprise : 46% des artisans déclarent une activité stable et 9% une activité en hausse (13% au semestre précédent). Le secteur de l'Alimentation reste en difficulté ce semestre avec 48% des artisans déclarant une baisse de leur activité (+5 points par rapport au semestre passé déjà en baisse). Il en est de même pour le secteur du Bâtiment, lui aussi fortement impacté et qui voit son activité baisser à nouveau après un redressement au semestre précédent (58 % déclarent une stabilité ou une hausse de leur activité, contre 65% au semestre précédent mais 55% un an auparavant). Il faut noter également les difficultés rencontrées par le secteur de la Production avec 57% de baisse d'activité que ce secteur artisanal n'avait pas connu depuis 2020. Le contexte reste jugé comme défavorable pour 88% des répondants en raison de carnets de commandes peu garnis (73% pour la moyenne de l'artisanat).

Cette inquiétude reste bien présente dans les prévisions mais sans renforcer le pessimisme des entreprises qui reste stable, pour une part de pessimistes et d'inquiets de 47%. Du coup 39% envisagent une baisse d'activité au prochain semestre pour 32% six mois plus tôt.

Activité stable ou en hausse



Activité confiant ou optimiste



EMPLOI



TENDANCE S-1



L'emploi s'inscrit dans la même tendance que le semestre précédent en hausse. Ainsi, 82% des répondants déclarent un emploi stable et 5 % une hausse (respectivement 79% et 6% au précédent semestre). Après une amélioration constatée, l'Alimentation confirme sa stabilité, voire une hausse du nombre de salariés ce semestre : 88,3% déclarent un emploi stable ou en hausse (+10 points par rapport au dernier semestre). En revanche, l'emploi dans le secteur des Services se détériore légèrement : 17,4% déclarent une baisse de l'emploi (+3 points en comparaison du semestre précédent). Malgré sa baisse d'activité, le secteur de la Production confirme un niveau d'emplois stables (84% pour 78% au 1er semestre 2025) ou en hausse (7%) Enfin, les autres secteurs restent stables.

La plupart des recrutements dans le cadre d'un remplacement a baissé ce semestre, avec 62% pour 67% six mois plus tôt mais repartirait fortement à la hausse au prochain semestre avec un bond de prévision de +17%.

Emploi stable ou en hausse



INVESTISSEMENTS



TENDANCE S-1



Après un sursaut au semestre précédent, la part des entreprises ayant déclaré avoir investi ce semestre est à nouveau retombée en-dessous des 20% (17% au second semestre 2025 pour 22% précédemment). Le secteur de l'Alimentation est le plus touché avec 10 points d'écart par rapport au précédent semestre. En dehors des Services, tous les secteurs enregistrent une baisse.

Les prévisions d'investissement sont également plus basses : 19% envisagent d'investir prochainement (-3 points par rapport à juillet 2025).

Investissement



SITUATION FINANCIÈRE



TENDANCE S-1



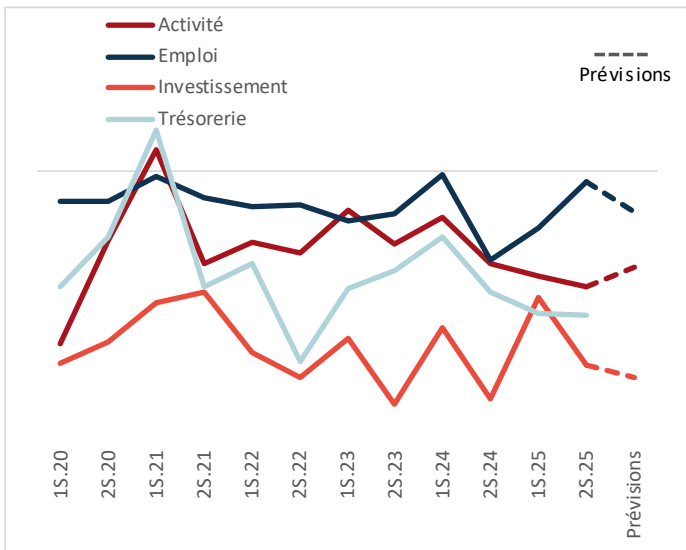
La situation de la trésorerie reste fortement corrélée à celle de l'activité. Ainsi, ce sont 49% des répondants qui déclarent une trésorerie stable (+2 points) et 5% une amélioration de celle-ci (-3 points). A l'image de son activité, la trésorerie du secteur de l'Alimentation se détériore plus que les autres secteurs au cours de ces six derniers mois tandis que celle des autres secteurs reste stable.

Situation stabilisée ou améliorée



* au semestre précédent

ALIMENTATION



Ce semestre, et malgré ce que l'on pouvait observer précédemment, le secteur de l'Alimentation voit sa situation se dégrader à nouveau. Ainsi, 48% des répondants déclarent une activité en baisse contre 43% il y a six mois (+10 points par rapport à la même période il y a un an). Cette situation trouve son origine dans une baisse de la clientèle ou une perte de marchés chez 80% des répondants. 56% sont inquiets voire pessimistes pour les prochains mois tout en espérant que la situation se stabilise. Cependant ils sont 64% à espérer une stabilité ou une hausse de l'activité dans les 6 prochains mois (60% précédemment).

L'emploi s'est pourtant renforcé ce semestre en passant de 5% à 8% de hausse au cours des 6 derniers mois : 79% déclarent un effectif stable pour 72% au semestre dernier. Les recrutements se font principalement dans le cadre de remplacement (65% contre 52% en juillet 2025). Pour les six prochains mois, les prévisions sont à davantage de stabilité. Ainsi, 82% anticipent une stabilité de leur effectif et 3% envisagent une hausse.

21% déclarent avoir investi ce semestre (-10 points par rapport à juillet 2025), soit un des secteurs le plus dynamique dans ce domaine, en dehors de la réparation. Les investissements sont réalisés principalement pour renouveler le parc de machines/véhicules. En revanche, pour les six prochains mois, l'investissement devrait encore baisser : seuls 19% des répondants envisagent un investissement prochainement. La trésorerie se maintient malgré tout, avec 47% des répondants qui déclarent une érosion de leur trésorerie, soit 3 points de plus qu'au précédent semestre.

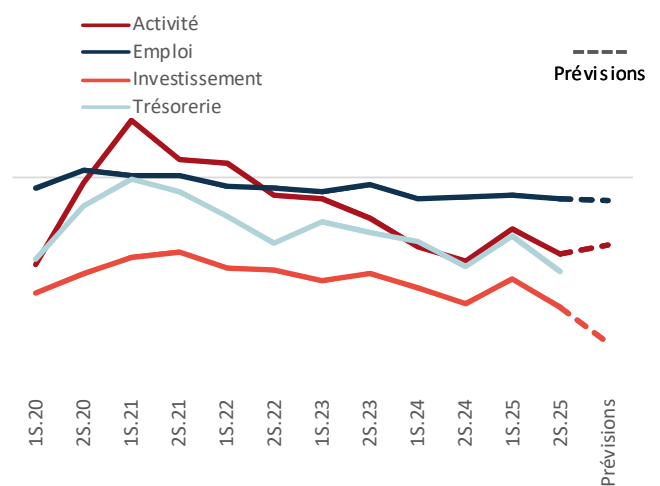
BÂTIMENT



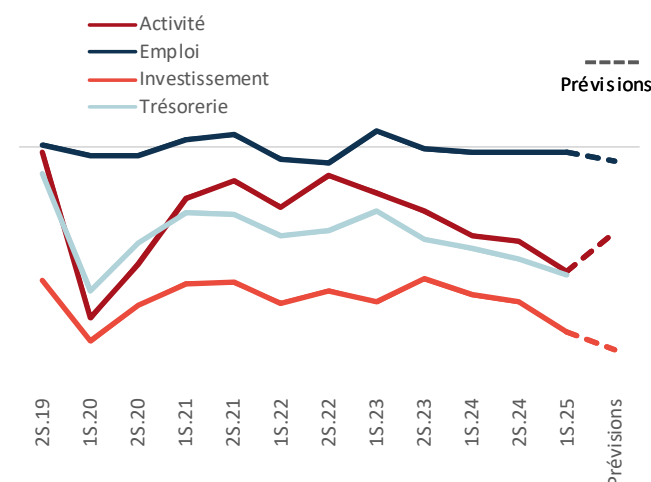
Après plusieurs semestres de recul de son activité, le secteur du Bâtiment avait vu sa situation s'améliorer au 1er semestres 2025. Celle-ci retombe ce semestre avec 50% des répondants qui déclarent une activité stable (-5 points) et 6% une hausse (-4 points). Du coup, l'optimisme affiché au semestre précédent s'est érodé pour laisser place à une confiance sans optimisme exagéré pour les 6 mois à venir. Ceci se retrouve aussi dans les prévisions d'activité, puisqu'ils ne sont plus que 61% à envisager une stabilité voire une hausse de leur activité pour les prochains mois (68% six mois plus tôt).

L'emploi reste pourtant stable depuis plusieurs semestres maintenant : seuls 16% déclarent un recul de leur effectif (-0,4 point par rapport à la même période il y a un an). Du coup, les entreprises expriment moins de difficultés dans les recrutements, inférieures à 25%, légèrement au-dessus de la moyenne du secteur artisanal ce semestre (23%). Cependant, l'écart entre le gros-œuvre et le second-œuvre est important (respectivement 31% et 21%) confirmant ainsi les données nationales de tension de recrutement dans ce secteur d'activités. La stabilité observée ce semestre se retrouve également dans les prévisions, puisque 81% envisagent un effectif stable pour 4,5% qui anticipent une hausse, légèrement en recul par rapport au semestre précédent.

Pour le secteur du Bâtiment, les prévisions d'investissement enregistrées au semestre précédent se confirment avec une baisse de 6 points par rapport à juillet et des prévisions qui n'ont jamais été aussi basses depuis 2010, autour de 10%. Enfin, la trésorerie se dégrade également avec un niveau, lui non plus, jamais atteint depuis 2010 (50% dégradée pour 35% six mois plus tôt).



PRODUCTION



La santé du secteur n'est pas au beau fixe avec une activité en baisse : 57% des répondants (51% au semestre précédent). C'est dans un contexte économique jugé comme défavorable par 83% des répondants (soit 10 points de plus que pour l'ensemble des secteurs), que s'inscrit cette évolution et les prévisions les plus optimistes (60% anticipent une stabilité ou une hausse de l'activité) sont antérieures aux récents évènements au Moyen Orient.

Malgré tout, la situation de l'emploi se dégrade moins vite, puisqu'on est passé de 15% en juillet 2025 à 9% aujourd'hui d'entreprises qui ont vu leur effectif diminuer. Le motif de recrutement reste principalement le remplacement d'un départ, alors que pour les prévisions, les entreprises avaient envisagé un surcroît d'activité qui semble remis en cause aux vues de la situation géopolitique actuelle.

La trésorerie du secteur reste inquiétante et dégradée en comparaison de juillet 2025. Ainsi, ce ne sont plus que 47% des répondants qui déclarent une trésorerie stable voire en hausse, contre 54% il y a six mois. L'investissement continue de reculer : seuls 15% déclarent avoir investi au cours des derniers mois, soit 5 points de moins qu'il y a un an. Cette situation ne semble pas s'améliorer dans les prochains mois, puisque seuls 12% envisagent d'investir prochainement.

* au semestre précédent

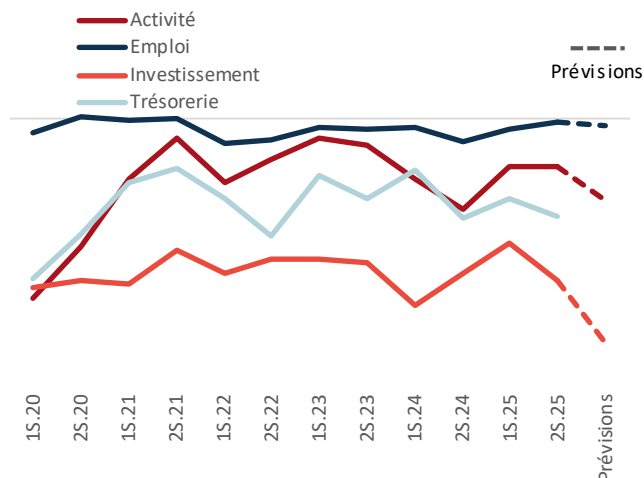
RÉPARATION



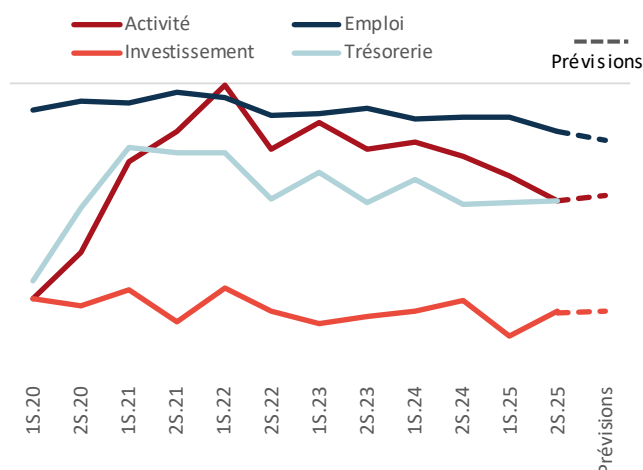
La situation n'a pas bougé ce semestre puisque, comme précédemment, 52 % déclarent une activité stable et 16 % une amélioration. Pour les prochains mois, les prévisions vont dans le même sens avec 55 % d'entre eux qui anticipent une activité stable et 10 % une hausse (les mêmes chiffres prévisionnels qu'au semestre précédent).

L'emploi reste stable par rapport au précédent semestre : 92 % déclarent un effectif stable et 3,5% en hausse pour 73 % et 9,5% un an plutôt. L'activité du secteur évolue peu, puisqu'ils sont 3,5% à envisager de recruter pour faire face à un accroissement d'activité contre 10% il y a six mois.

Enfin, les artisans du secteur font partie de ceux déclarant avoir le plus investi au cours de ces six derniers mois, comme au semestre précédent : 22% ont investi, principalement dans l'achat ou le renouvellement de machine/véhicule. Les prévisions seraient en deçà de ce qui s'observe ce semestre avec seulement 13% qui envisageraient un investissement prochainement. En matière de trésorerie, 60 % déclarent une stabilisation ou une amélioration de celle-ci contre 56% il y a un an.



SERVICES



L'activité de ce secteur reste assez stable ce semestre. Ainsi ce sont 50% des répondants qui déclarent une activité stable contre 48% au semestre précédent. Le contexte économique est jugé comme défavorable par 68% des répondants (66% six mois plus tôt). Pour les six prochains mois, 58% anticipent une situation également stable et 3,5% une amélioration, soit un léger recul.

Comme aux précédents semestres, l'emploi reste stable pour 80,5 % des répondants (-1,5 points par rapport au semestre dernier). Cela s'observe également dans les motifs de recrutement qui évoluent peu : 62% se sont réalisés dans le cadre de remplacement au cours des derniers mois pour 67% précédemment. Enfin, les prévisions laissent entrevoir un nombre d'entreprises en baisse d'effectifs plus important dans les six mois à venir : 20% des répondants pour 17,5% aujourd'hui.

Le secteur des Services est celui qui investit le moins ce semestre : ils sont seulement 14,7% à déclarer avoir investi, soit un écart de 3 points par rapport à l'ensemble de l'artisanat déjà bas ce semestre et la tendance est la même pour les six prochains mois : 12%. La situation financière est meilleure que ce qui s'observe pour la moyenne de l'artisanat, à savoir une trésorerie qui continue de se redresser, mais reste fragile pour 41 % des répondants (43% en juillet 2025).

Méthodologie

L'enquête a été réalisée en janvier 2025 auprès d'un échantillon d'entreprises artisanales représentatif par activité de 977 entreprises.

Le solde d'opinion correspond à la différence entre le pourcentage d'entreprises ayant répondu positivement et le pourcentage de celles ayant répondu négativement.

La barre présente sur les graphiques sectoriels représente le 0.
Si la courbe est au-dessus, cela signifie qu'il y a plus d'entreprises qui répondent positivement que négativement.

En dessous, la proportion d'entreprises qui répondent négativement est supérieure.

* au semestre précédent

LOIRE-ATLANTIQUE 44

-  **Activité** =
-  **Emploi** =
-  **Investissements** =
-  **Situation financière** =

Après plusieurs semestres de dégradation, la Loire-Atlantique a vu son activité s'améliorer légèrement au semestre précédent. Le département confirme son niveau activité au 2ème semestre : 45% déclarent une activité stable avec une légère diminution des entreprises en hausse (8,5% pour 11% le semestre précédent). Ceci se retrouve dans l'ensemble des secteurs de l'artisanat à l'exception de celui de la Production qui voit son activité se détériorer au cours des six derniers mois. Comme à l'échelle de la région, le contexte économique est jugé défavorable pour 88% des répondants (+20 points par rapport au semestre précédent). Dans le même temps, les prévisions d'activité restent prudentes, autour de 63% de stabilité ou de hausse, supérieures aux prévisions du semestre passé : 57,3%.

L'emploi est stable pour 83,5% des répondants (+4,5 points par rapport au semestre dernier), voire en hausse pour 5,4% des répondants (4,6% il y a six mois). Cette stabilité est particulièrement

portée par l'Alimentation et la Réparation, même si l'ensemble des secteurs y contribuent. Les prévisions semblent moins optimistes pour les six prochains mois, avec 13,5% qui anticipent une baisse de leurs effectifs (+3 points par rapport à juillet 2025).

La trésorerie, bien que globalement stable par rapport au semestre précédent, reste dégradée pour 45% des répondants du département, soit une part légèrement supérieure à la moyenne régionale (+1,5 points). 29% des répondants ont enregistré une baisse de chiffre d'affaires au cours du 2ème semestre 2025 dont la moitié inférieure à 25%.

De même, l'investissement est stable par rapport au dernier semestre : 16% de déclarations d'investissements contre 17%. Cette part reste cependant en deçà de celle observée sur l'ensemble de la région. Pour les six prochains mois, seuls 11% envisagent d'investir.

MAINE-ET-LOIRE 49

L'activité artisanale du département marque le pas sur ce 2ème semestre 2025 : 48% déclarent une activité stable (+1 point), mais ils ne sont plus que 6% à déclarer une hausse (-9 points). La situation s'est améliorée dans le secteur de l'Alimentation, mais les soins à la personne et les autres services ont connu une baisse d'activité (55% de baisse pour 35% au semestre précédent), plus particulièrement dans le secteur de la coiffure. Pour les six prochains mois, les artisans du département s'attendent à davantage de stabilité (68%).

L'emploi s'est dégradé au dernier semestre : ainsi, ce sont 82% des répondants qui déclarent un effectif stable ou en hausse (-7 points par rapport au semestre précédent). Cette situation s'observe de façon plus affirmée dans les autres services et le second-œuvre du bâtiment. A l'inverse, le secteur de la coiffure a maintenu son niveau d'emploi malgré une activité en retrait. Les prévisions pour les prochains mois sont

sensiblement les mêmes que celles observées en juillet 2025 : 83% anticipent une stabilité de leurs effectifs, tandis que 3,5% (2 fois moins qu'au dernier semestre) envisagent de recruter. Par ailleurs, 2 secteurs sont particulièrement inquiets concernant l'emploi, à savoir le second-œuvre dans la continuité de ce semestre et la coiffure avec le contrecoup des difficultés économiques enregistrées.

Le niveau d'investissement est supérieur à la moyenne régionale. 18,5% déclarent avoir investi au cours des six derniers mois (17,7% au niveau régional). Les prévisions sont similaires : seuls 18 % envisagent un investissement prochainement. Enfin, la situation financière bouge peu ce semestre, voire se renforce un peu : 45 % déclarent une érosion de leur trésorerie contre 49 % précédemment.

-  **Activité** ▼
-  **Emploi** ▼
-  **Investissements** =
-  **Situation financière** =

MAYENNE 53

-  **Activité** ▼
-  **Emploi** =
-  **Investissements** ▼
-  **Situation financière** ▼

Contrairement au semestre précédent, l'activité dans le département est en baisse : 54 % déclarent une activité en baisse pour 31% au semestre précédent. Ce sont les activités alimentaires, de production et surtout le gros-œuvre qui sont les plus en difficulté. Le contexte économique reste jugé comme très défavorable dans le gros-œuvre et la production artisanale. Si les prévisions à six mois s'orientent vers davantage de stabilité pour le gros-œuvre pour 75 % d'entre eux, elles sont plus préoccupantes pour la production qui exprime à nouveau une baisse d'activité pour 75% des répondants à cette enquête. Aucun secteur d'activités n'envisage de hausse dans les six prochains mois.

Malgré tout l'emploi, résiste et reste plutôt stable ce semestre : seuls 10 % déclarent un recul de leurs effectifs (-2 point). Cette résilience est toutefois fragile, notamment pour le secteur

du bâtiment qui prévoit des baisses sur les six prochains mois : 25% des entreprises et 32% de celles du second œuvre. Une attention particulière est également de mise pour l'alimentation dont 22% des répondants prévoient une baisse sur le semestre à venir.

La part des investissements dans le département est plus bas qu'à l'échelon régional (4 points de moins) : 14 % déclarent avoir investi ce semestre contre 18 % sur l'ensemble de la région. Enfin, la situation financière se dégrade comme au cours du dernier semestre, puisque 49% déclarent une trésorerie dégradée pour 46% au niveau régional.

* au semestre précédent



SARTHE

72

Ce semestre, l'activité s'est, conjoncturellement parlant, distinguée au niveau régional avec 53% des artisans du territoire qui ont enregistré une activité stable, soit 4 points de plus qu'il y a un an, et 11% qui ont connu une hausse (3,5 points de plus qu'au semestre dernier). C'est d'ailleurs l'un des départements où les déclarations d'activité en baisse sont les moins importantes. Ici, les secteurs du bâtiment, de l'alimentation et de la production sont plus performants sur ce semestre. Attention toutefois, les prévisions s'orientent vers davantage de baisse le prochain semestre pour le second-œuvre du bâtiment, même si globalement les prévisions sont assez proches du réalisé, autour de 63% de stable ou en hausse

Après un semestre marqué par un rebond de l'emploi, 21% déclarent un effectif en baisse au cours des six derniers mois et le pourcentage

de hausse ne parvient pas à inverser la part des entreprises qui ont connu une baisse. Les secteurs de l'Alimentation, des services et du second-œuvre ont fortement impacté cette tendance. Les prévisions appellent à beaucoup de vigilance sur les services qui prévoient des baisses sur le second semestre.

Contrairement à la région, les déclarations d'investissement du territoire sarthois se redressent ce semestre : 24 % ont investi au cours des six derniers mois (+6 points par rapport à la moyenne régionale), pour autant seules 11 % des répondants envisagent d'investir prochainement. La situation financière est stable avec des prévisions qui s'inscrivent dans une tendance stable dans les 6 prochains mois, mais qui n'inverse pas la tendance de ce semestre et qui reste préoccupante pour la production artisanale.



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière



VENDÉE

85



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière



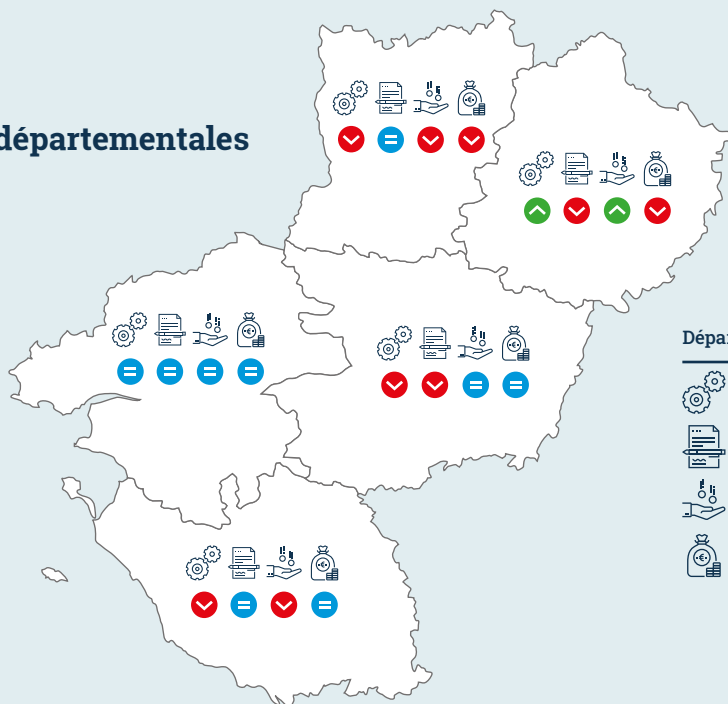
L'activité sur le département est en baisse par rapport au dernier semestre. Ainsi, ce sont 45% des répondants qui déclarent une baisse de leur activité (+7 points). La situation s'est notamment dégradée pour les secteurs de l'alimentation (+ 13 points), le second-œuvre (+24 points), la Production (+7 points) et la coiffure esthétique (+14 points). Seules les activités de réparation enregistrent une hausse de leur activité (+ 17 points). Les prévisions sont également davantage orientées à la baisse : 41% anticipent une activité en baisse pour les prochains mois, alors que cette prévision était de 37% au semestre précédent. Il n'y a que le gros-œuvre qui déroge à la règle avec moins de baisse et plus de hausse d'activité.

En matière d'emploi, le secteur artisanal, dans son ensemble, a plutôt bien résisté en restant globalement stable : 89% déclarent une stabilité de leurs effectifs (77% en juillet 2025),

cependant il faudra surveiller l'effet de la baisse d'activité constatée sur l'évolution de l'emploi au semestre prochain. Les prévisions d'emploi s'orientent vers une stabilité qui montrent une grande prudence des entreprises vendéennes.

Après un semestre marqué par une part plus importante d'investissements que la moyenne régionale, le département connaît un recul ce semestre (-8 points) et s'aligne sur la moyenne régionale. Les prévisions sont plus incertaines avec 18,5% des répondants qui ne savent pas ce qu'ils pourront faire le prochain semestre (+8 points). Les conséquences sur la trésorerie des entreprises n'ont pourtant pas été catastrophiques, puisque celle-ci est restée stable ou améliorée pour un demi-point de plus qu'au semestre précédent. De plus, la Vendée reste dans une meilleure posture financière que les autres départements de la région.

Tendances départementales



Département	44	49	53	72	85
Activité	=	↓	↓	↑	↓
Emploi	=	↓	=	↓	=
Investissements	=	=	↓	↑	↓
Situation financière	=	=	↓	↓	=

* au semestre précédent

L'artisanat en Pays de la Loire

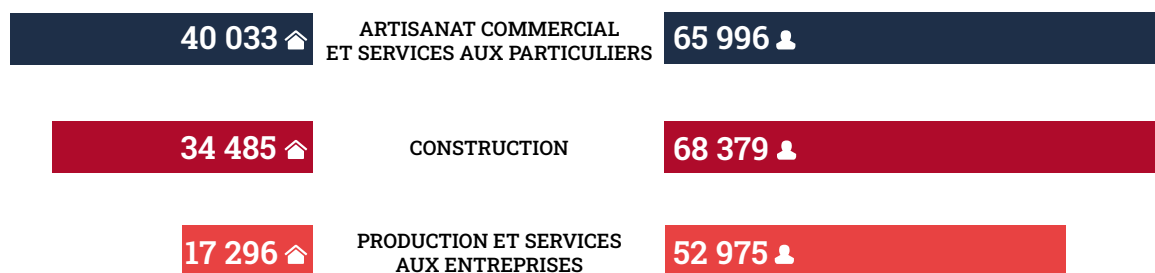
L'artisanat représente en Pays de la Loire **187 350 salariés**
91 814 établissements et **15 091 apprentis**, soit :



Définition de l'artisanat

Une entreprise est une unité juridique dotée de la personnalité morale ou physique.

Elle doit exercer à titre principal ou secondaire une activité de production, de transformation, de réparation ou de prestation de services et compter 10 salariés ou moins.



Chambre
de **Métiers**
et de l'**Artisanat**

PAYS DE LA LOIRE

Nous contacter :



Chambre de Métiers et de l'Artisanat des Pays de la Loire
6 boulevard des Pâturaux
44980 SAINTE-LUCE-SUR-LOIRE



observatoire@cma-paysdelaloire.fr



06 81 51 28 84



www.artisanatpaysdelaloire.fr