

# Note de conjoncture de l'Artisanat des Pays de la Loire

2<sup>ème</sup> semestre 2024 • Edition Février 2025

## Ce semestre, que retenir dans l'artisanat régional ?

La situation se dégrade à nouveau ce semestre sur l'ensemble de la région. Ainsi, 44 % des établissements interrogés déclarent une baisse de leur activité contre 35 % un an auparavant et 40 % au précédent semestre. La situation est homogène au sein des grands secteurs de l'artisanat.

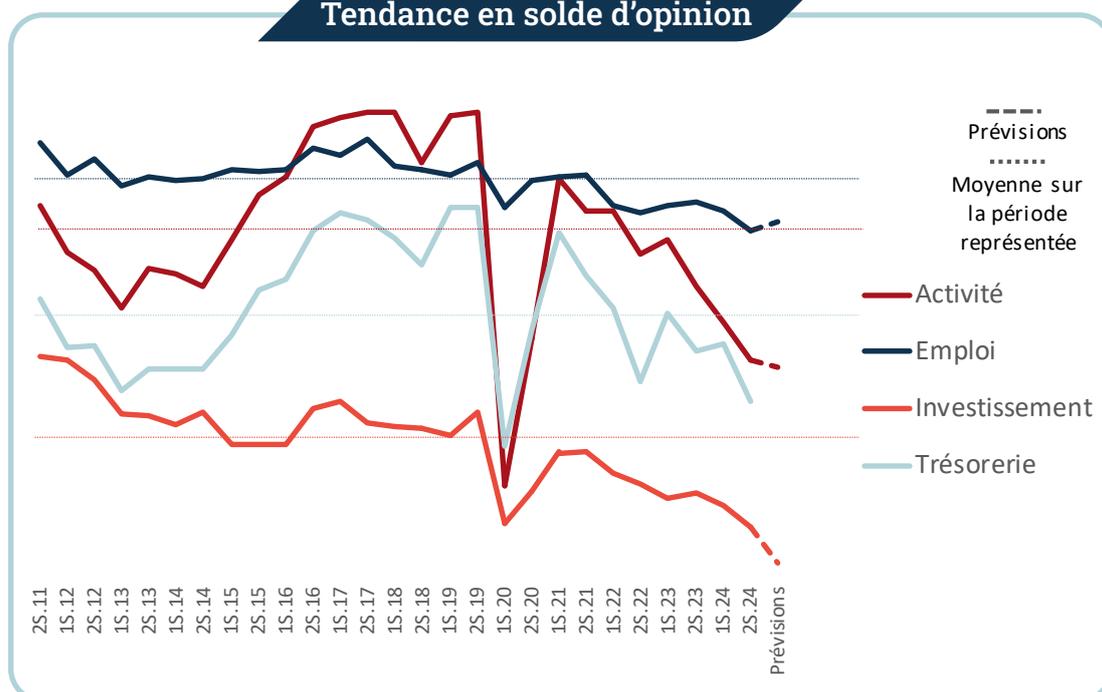
La situation de l'emploi se dégrade également par rapport aux précédents semestres mais dans une moindre mesure : 83 % déclarent un effectif stable ou en hausse ce semestre contre 86 % six mois auparavant et 87 % il y a un an.

L'investissement continue de s'éroder depuis plusieurs semestres maintenant : 81 % ne déclarent aucun

investissement au cours des six derniers mois. Tandis que la trésorerie se dégrade à nouveau, conséquence de l'activité baissière depuis plusieurs mois : 53 % déclarent une trésorerie stable ou en hausse contre 60 % sur les deux précédents semestres.

Les prévisions d'activité pour les prochains mois se stabilisent : 59 % anticipent une activité stable ou en hausse par rapport au réalisé avec un optimisme mitigé puisque 49 % se déclarent inquiets. Les prévisions d'emploi se stabilisent pour les prochains mois avec 84 % des déclarations.

### Tendance en solde d'opinion



\* au semestre précédent

## ACTIVITÉ



### TENDANCE S-1



L'activité se dégrade de manière continue depuis plusieurs semestres maintenant : 44 % des artisans déclarent une activité baissière au cours des six derniers mois (+9 points par rapport à l'année dernière). Tous les grands secteurs de l'artisanat semblent impacter. Le Bâtiment et le secteur de la Production sont à nouveau les plus durement touchés (-13 et -11 points de déclarations d'activité stable ou en hausse respectivement par rapport à leur situation un an auparavant). Le contexte économique est jugé défavorable par 73 % des artisans notamment en raison de carnets de commandes peu garnis pour 48 % d'entre eux (+11 points par rapport au même semestre un an auparavant), part qui s'accroît depuis plusieurs semestres déjà.

Les anticipations pour les prochains mois s'orientent vers davantage de stabilité pour 52 % des artisans. Le secteur du Bâtiment anticipe un semestre similaire à celui passé.

### Activité stable ou en hausse



### Activité confiant ou optimiste



## EMPLOI



### TENDANCE S-1



Alors que l'indicateur de l'emploi était relativement stable depuis plusieurs semestres, les déclarations de baisse d'effectifs semblent s'accroître pour près de 17 % des artisans contre 13 % un an auparavant (+2 points\*). Le Bâtiment, tout comme le secteur de la Production, malgré leurs difficultés, observent une stabilité dans leurs effectifs : 85 % et 90 % respectivement déclarent un effectif stable ou en hausse (+1 point\*) tandis que dans le secteur de l'Alimentation, l'emploi se dégrade à nouveau avec près de 30 % de déclarations d'effectifs en baisse.

Les recrutements se réalisent principalement pour compenser des départs. Notons que ce semestre, la part de l'apprentissage (ou du contrat de professionnalisation) augmente sensiblement pour atteindre 25 % (+14 points\*) au détriment des CDI. Dans les six prochains mois, 84 % des artisans anticipent une stabilité quand à peine 4 % envisagent une hausse de leurs effectifs.

Comme au cours des précédents semestres, la part des difficultés de recrutement se réduit : 80 % ne rencontrent pas de difficultés particulières.

### Emploi stable ou en hausse



## INVESTISSEMENTS



### TENDANCE S-1



Comme anticipés par les artisans au semestre précédent, les investissements se détériorent à nouveau ces derniers mois. Seuls 19 % déclarent avoir investi. Le secteur de l'Alimentation semble investir par cycle. En effet, depuis plusieurs semestres, s'observe une certaine saisonnalité dans l'investissement du secteur (16 % déclarent un investissement contre 27 %\*). Le secteur des Services continue d'accroître son investissement après deux semestres consécutifs de hausse (16 %, soit un point de plus que précédemment). Le motif principal d'investissement reste le renouvellement de matériel, de machine ou de véhicule.

Enfin, les prévisions conservent la tendance observée depuis plusieurs semestres : seuls 16 % des artisans envisagent d'investir prochainement (contre 18 %\*).

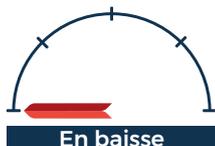
### Investissement



## SITUATION FINANCIÈRE



### TENDANCE S-1



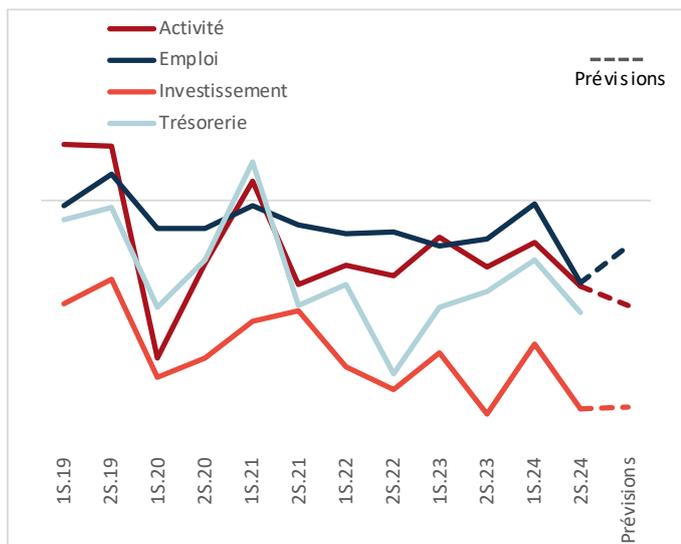
La trésorerie reste dans sa tendance baissière, fortement corrélée avec celle de l'activité, puisque 47 % des artisans déclarent une situation dégradée par rapport aux six derniers mois (+7 points\*). Tous les secteurs sont concernés par cette dégradation ce semestre, avec certains d'entre eux déjà touchés depuis plusieurs mois (Bâtiment et Production).

### Situation stabilisée ou améliorée



\* au semestre précédent

## ALIMENTATION



Le secteur semble alterner les cycles depuis quelques semestres : 62 % déclarent une activité stable ou en hausse ce semestre (-5 points\*) contre 61 % un an auparavant. Les principales raisons évoquées sont la perte de marchés ou une baisse de la clientèle (76 % contre 77 %). Parmi l'ensemble des secteurs, c'est celui qui juge le plus sévèrement le contexte économique actuel et cela s'illustre également au travers des prévisions d'activité plutôt pessimistes : 41 % anticipent une baisse de leur activité.

Le secteur semble à nouveau éprouver des difficultés sur le champ de l'emploi. Tandis qu'au semestre précédent, l'emploi montrait des signes positifs, près de 30 % déclarent une baisse de leurs effectifs (contre 18 %). Le secteur semble également éprouver davantage de difficultés pour ses recrutements que dans l'ensemble de l'artisanat. Les prévisions à six mois s'orientent vers davantage de stabilité : 78 % anticipent un effectif stable et seulement 4 % envisageraient un recrutement.

16 % déclarent avoir investi ce semestre (-11 points\*), soit une part en dessous de celle affichée pour l'ensemble des secteurs. L'investissement se réalise principalement dans le cadre d'achat ou du renouvellement de machine, matériel et véhicule. La situation observée en matière d'investissement devrait se poursuivre dans les prochains mois. Enfin, comme au cours des derniers semestres, la trésorerie reste inquiétante : 45 % déclarent une érosion de leur trésorerie.

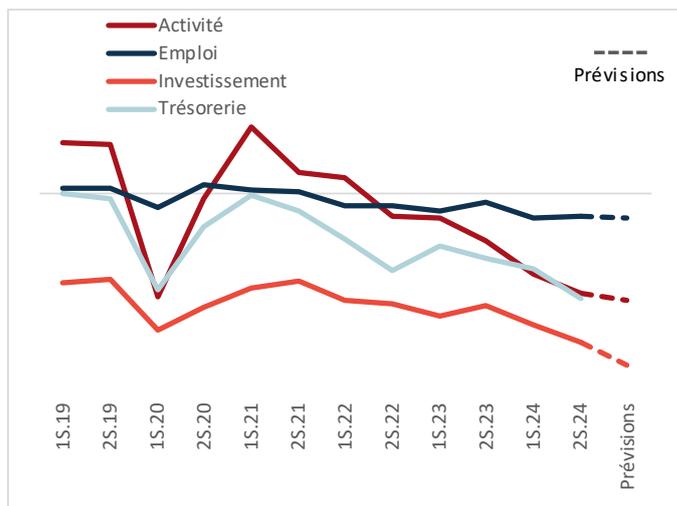
## BÂTIMENT



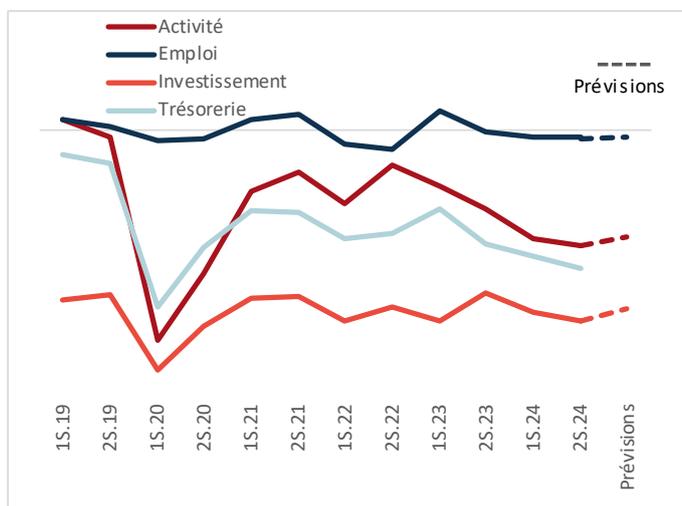
Le secteur du Bâtiment traverse une période délicate depuis plusieurs semestres maintenant. Ainsi, ce sont 45 % des artisans qui déclarent une activité en baisse ce semestre contre 32 % un an auparavant. Dans ce contexte, près de 49 % sont inquiets, voire pessimistes pour les prochains mois, se traduisant par des prévisions moroses : seulement 52 % d'entre eux envisagent une stabilité ou une augmentation de leur activité pour les mois à venir.

L'emploi en revanche est plutôt stable par rapport aux derniers semestres : ainsi, 85 % déclarent un effectif stable ou en hausse (+1 point\*). Les prévisions sont assez proches des déclarations actuelles avec 13 % qui envisagent une baisse de leurs effectifs (+0 point\*).

En matière de trésorerie, le secteur du Bâtiment est relativement proche de ce qui s'observe en prenant l'ensemble de l'artisanat, à savoir, une trésorerie stable voire améliorée pour 53 % des répondants seulement, soit 13 points de moins qu'un an auparavant. Quant à l'investissement, ils ne sont que 20 % à déclarer en avoir réalisé un au cours des derniers mois (-4 points\*) et les six prochains ne semblent pas augurer de redressement dans ce domaine puisque seuls 15 % envisageraient un investissement.



## PRODUCTION



Le secteur de la Production reste marqué par des difficultés encore ce semestre : 50 % déclarent une activité en baisse contre 39 % un an auparavant, principalement en raison de la perte de marchés ou de clients. Le contexte économique est jugé défavorable par une grande majorité des artisans du secteur tandis que les prévisions à six mois restent assez proches de celles des précédents semestres : 61 % anticipent une activité stable voire en hausse contre 64 % au cours des précédents semestres.

L'emploi se porte mieux. En effet, seuls 10 % des artisans du secteur déclarent une baisse de leurs effectifs. Le motif de recrutement reste principalement le remplacement d'un départ. De fait, les prévisions d'emploi sont relativement stables d'un semestre à l'autre : 89 % envisagent une stabilité de leurs effectifs.

Seuls 21 % ont déclaré un investissement au cours des derniers mois dans l'optique de renouveler des machines ou d'acheter-agencer des locaux. Pour les six mois à venir, l'investissement pourrait se redresser légèrement puisque 23 % envisagent un investissement. Enfin, la trésorerie reste dégradée pour 52 % des artisans principalement en lien avec l'activité en berne.

\* au semestre précédent

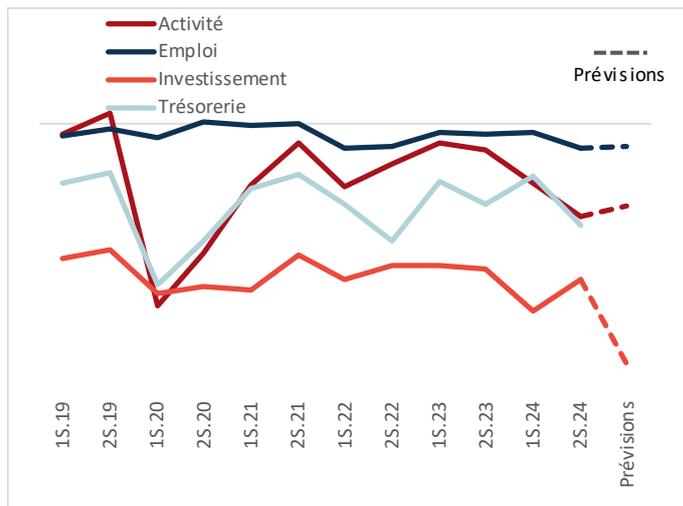
## RÉPARATION



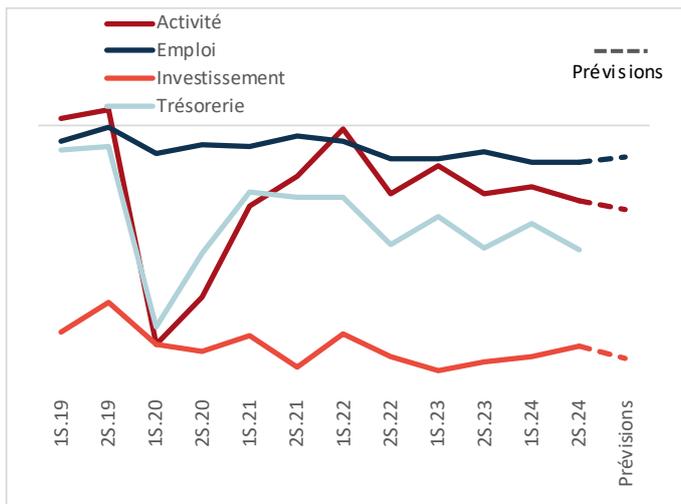
Pour le deuxième semestre consécutif, l'activité se dégrade : ainsi, 44 % des artisans du secteur déclarent une baisse de leur activité en raison de la perte de clients ou de marchés. Il reste cependant le secteur le moins inquiet : 53 % se déclarent juste confiants voire optimistes (+2 points par rapport à l'ensemble des secteurs). Pour le semestre à venir, 63 % anticipent une stabilité voire une amélioration de leur activité.

En revanche, l'emploi, plutôt stable ces derniers mois, voit sa situation se dégrader : près de 18 % des artisans déclarent une baisse de leurs effectifs (+8 points\*). Mais un certain optimisme se dégage en matière de motifs de recrutements puisqu'ils se font principalement dans le cadre du développement de l'activité. D'ailleurs, les prévisions d'emplois à six mois sont plutôt bien orientées avec 89 % des répondants qui déclarent un effectif stable voire en hausse.

Le secteur est le plus dynamique en matière d'investissements ces six derniers mois : 24 % déclarent avoir investi, principalement dans le cadre du renouvellement de matériel, de machine ou de véhicule. Les prévisions d'investissement reculeraient de manière importante par rapport aux réalisations des six derniers mois puisque plus de 90 % des artisans n'envisageraient aucun investissement. Enfin, la situation financière du secteur est sensiblement la même que celle observée sur l'ensemble du champ de l'artisanat, à savoir une dégradation de la trésorerie pour 44 % d'entre eux.



## SERVICES



En matière d'activité, la stabilité acquise au précédent semestre est maintenue avec une répartition des déclarations sensiblement similaire. Ainsi, ce sont 61 % des artisans du secteur qui observent une activité stable voire haussière ce semestre, soit 2 points de moins qu'un an auparavant. Pour les six prochains mois, les artisans envisagent une activité stable à 54 % tandis que 10 % espèrent une amélioration.

L'emploi reste plutôt stable ce semestre bien que les déclarations de baisse d'effectifs s'accroissent légèrement. 83 % des artisans déclarent un effectif stable voire en hausse (-2 points\*) comme les prévisions qui semblent s'orienter vers encore davantage de stabilité pour 83 % des répondants.

Enfin, la trésorerie du secteur, à l'image de l'ensemble des secteurs, reste dégradée pour 46 % des répondants liée à une perte de chiffre d'affaires principalement. Le secteur fait partie de ceux déclarant le moins d'investissement ces derniers mois. Seuls 16 % en ont réalisé tandis que les prévisions ne semblent pas beaucoup plus dynamiques avec seulement 15 % qui envisageraient un investissement à court terme.

### Méthodologie

L'enquête a été réalisée en janvier 2025 auprès d'un échantillon d'entreprises artisanales représentatif par activité de 810 entreprises.

Le solde d'opinion correspond à la différence entre le pourcentage d'entreprises ayant répondu positivement et le pourcentage de celles ayant répondu négativement.

La barre présente sur les graphiques sectoriels représente le 0.  
Si la courbe est au-dessus, cela signifie qu'il y a plus d'entreprises qui répondent positivement que négativement.

En dessous, la proportion d'entreprises qui répondent négativement est supérieure.

\* au semestre précédent

## LOIRE-ATLANTIQUE 44

-  **Activité** ▼
-  **Emploi** ▼
-  **Investissements** ▼
-  **Situation financière** ▼

A nouveau ce semestre, la Loire-Atlantique observe un recul de son activité. Ce sont ainsi près de la moitié des artisans du territoire qui déclarent une activité dégradée (49 % contre 40 % un an auparavant). Ceci concerne tous les secteurs à l'exception du Bâtiment, qui après plusieurs semestres consécutifs de dégradation se stabilise (50 % déclarent une baisse contre 51 %\*). Comme à l'échelle de la région, 74 % des artisans du département estiment que le contexte économique est défavorable (+4 points\*) ce qui se traduit également au travers des prévisions d'activité : 43 % s'attendent à une baisse d'activité dans les mois à venir (+9 points\*).

L'emploi recule ce semestre : 83 % des artisans déclarent un effectif stable ou en hausse contre 85 % précédemment. Le secteur de la

Production conserve la stabilité entamée au précédent semestre : 84 % déclarent un effectif stable contre 79 % au dernier semestre. Enfin les prévisions pour les prochains mois s'orientent vers davantage de stabilité : seuls 2 % envisagent une augmentation de leurs effectifs.

Sur le territoire, l'investissement continue de reculer ce semestre : seuls 16 % déclarent un investissement (-9 points\*), soit une part inférieure à celle de la région. Les prévisions sont sensiblement les mêmes que les déclarations du semestre passé et que celle de la région. En revanche, la trésorerie qui semblait se redresser pour 59 % des artisans au précédent semestre montre à nouveau des difficultés. Seuls 49 % déclarent une trésorerie stable ou améliorée.

## MAINE-ET-LOIRE 49

Seuls 56 % des artisans du territoire déclarent une activité stable ou en hausse ce semestre, soit 13 points de moins que sur les deux derniers semestres. Cette dégradation de l'activité s'observe dans l'ensemble des secteurs avec ceux du Bâtiment et de la Production toujours très impactés. Cela se traduit également par un optimisme en berne où près de 48 % déclarent être inquiets voire pessimistes et des prévisions d'activité orientées à la baisse pour 41 % des artisans du département (contre 32 %\*).

L'emploi, contrairement aux prévisions, recule au cours de ces six derniers mois : 84 % déclarent un effectif stable ou en hausse (contre 89 % précédemment). Les secteurs des Services et de la Production sont les deux à être le plus impactés dans ce domaine. Les prévisions sont plutôt pessimistes aussi puisque près de 14 % envisagent un effectif en baisse pour les prochains mois.

Le département est, ce semestre, celui où la part des déclarations d'investissement est la plus élevée (23 % contre 21 %\*). Les prévisions sont sensiblement les mêmes que celles du dernier semestre : seuls 16 % envisagent d'investir prochainement. Enfin, la trésorerie s'érode après un semestre de stabilité : 49 % déclarent une trésorerie dégradée contre 37 % un an auparavant.

-  **Activité** ▼
-  **Emploi** ▼
-  **Investissements** ▲
-  **Situation financière** ▼

## MAYENNE 53

-  **Activité** =
-  **Emploi** ▲
-  **Investissements** ▲
-  **Situation financière** ▼

Le département se distingue d'autres territoires par la stabilité de son activité ce semestre. Ainsi, ce sont 71 % des artisans qui déclarent une activité stable voire en hausse (contre 69 % il y a un an) soit une part relativement proche de ce qui s'observe depuis plusieurs semestres déjà. Le contexte économique reste décrit comme défavorable par une grande majorité des répondants. Les prévisions à six mois sont proches de celles anticipées les précédents semestres : 33 % craignent un recul de leur activité (contre 33 %\*).

L'emploi se redresse légèrement : 87 % déclarent un effectif stable ou en hausse (soit 5 points de plus qu'au semestre précédent). Les prévisions en matière d'emploi sont meilleures qu'à l'échelle régionale : 84 % anticipent une stabilité de leurs effectifs et 10 % envisagent des recrutements.

Tout comme l'emploi, l'investissement se redresse après un précédent semestre au plus bas : 17 % déclarent avoir investi contre 12 %\*. En revanche, après trois semestres consécutifs de stabilité, la trésorerie reprend une tendance baissière pour 35 % des artisans (+4 points\*).

\* au semestre précédent



## SARTHE

72

Ce semestre, l'activité sur le territoire sarthois se dégrade pour 43 % des artisans (soit 4 points de plus qu'il y a un an) avec des secteurs montrant des signes de fragilités importants notamment ceux de la Production et de la Réparation. Les prévisions d'activité sont légèrement plus optimistes : 63 % envisagent une stabilité ou une hausse de leur activité.

L'emploi se dégrade également ce semestre malgré le redressement initié aux cours des derniers mois : près de 18 % des artisans du territoire observent un recul de leurs effectifs, soit 7 points de plus qu'il y a un an avec un secteur de l'Alimentation particulièrement impacté. Malgré ce fléchissement, les artisans du territoire espèrent une stabilité pour les prochains mois. Seuls 7 % anticipent une baisse de leurs effectifs.

La trésorerie reste stable par rapport à ce qu'il s'observe depuis quelques semestres : 49 % déclarent une trésorerie stable et 9 % une amélioration de celle-ci (+6 et -7 points\* respectivement). En matière d'investissement, les artisans sont 19 % à avoir investi tandis que les anticipations restent en retrait : 89 % n'envisageraient aucun investissement au cours des six prochains mois.



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière



## VENDEE

85



Activité



Emploi



Investissements



Situation financière



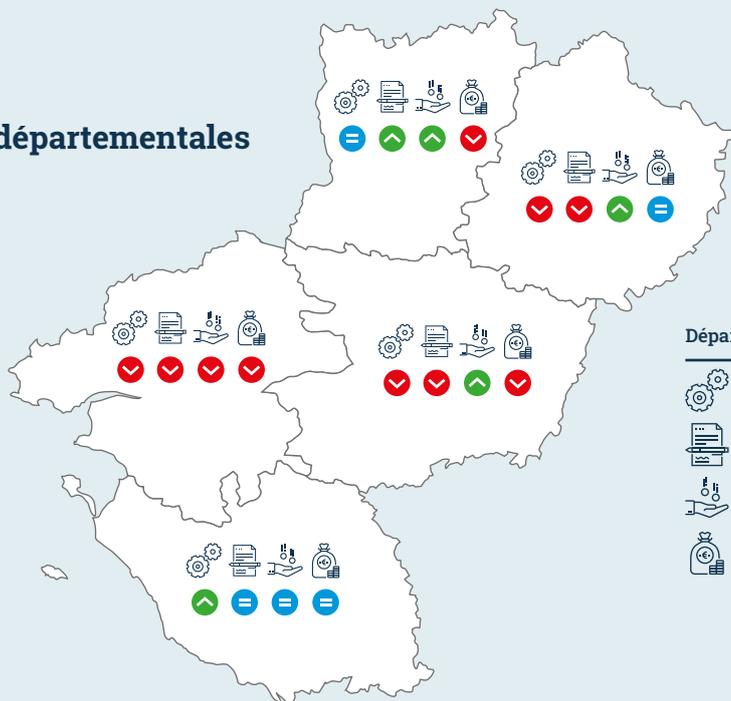
Le territoire voit son activité se redresser légèrement : 12 % des artisans déclarent une activité en hausse (contre 10 %) et 51 % une stabilité de celle-ci (contre 40 %) bien que la situation reste encore dégradée pour le secteur de la Production. Tandis que dans le Bâtiment, la situation se stabilise. En revanche, les prévisions d'activité sont moins optimistes avec 44 % des artisans qui anticipent une baisse dans les prochains mois.

84 % des artisans déclarent un effectif stable voire en hausse ce semestre, soit une situation plutôt stable par rapport aux précédents semestres bien que certains secteurs tels que celui de l'Alimentation soit plus en difficultés. Les prévisions sont sensiblement les mêmes

que ce qui est observé ce semestre avec 86 % des artisans qui anticipent des effectifs stables voire en hausse au cours des prochains mois.

La situation financière est plutôt stable mais reste préoccupante pour 45 % des artisans (+10 points par rapport à la même période un an auparavant). En matière d'investissement, près de 22 % déclarent avoir investi ce semestre, soit une tendance plutôt stable depuis deux semestres. Les prévisions en revanche sont orientées vers légèrement plus de dynamisme puisque 24 % déclarent vouloir investir dans les six prochains mois.

### Tendances départementales



Département	44	49	53	72	85
Activité	↓	↓	=	↓	↑
Emploi	↓	↓	↑	↓	=
Investissements	↓	↑	↑	↑	=
Situation financière	↓	↓	↓	=	=

\* au semestre précédent

# L'artisanat en Pays de la Loire

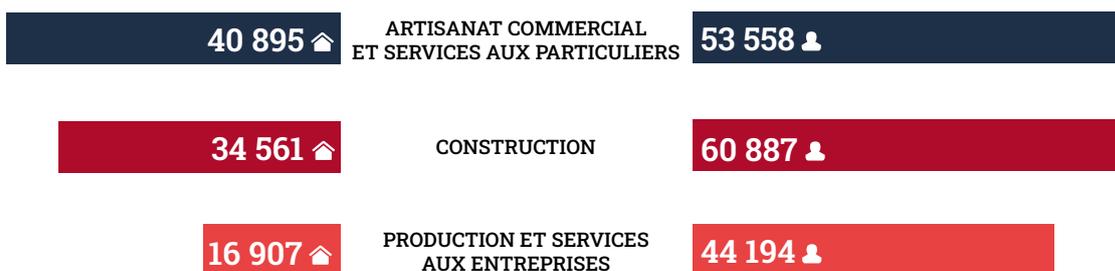
L'artisanat représente en Pays de la Loire **158 639 salariés**  
**92 363 établissements** et **14 967 apprentis**, soit :



## Définition de l'artisanat

Une entreprise est une unité juridique dotée de la personnalité morale ou physique. Elle est artisanale dès lors qu'elle est inscrite au Répertoire des Métiers géré par la Chambre de Métiers et de l'Artisanat.

Elle doit exercer à titre principal ou secondaire une activité de production, de transformation, de réparation ou de prestation de services et compter 10 salariés ou moins au moment de son inscription au Répertoire des Métiers.



Chambre  
de **Métiers**  
et de l'**Artisanat**

PAYS DE LA LOIRE

### Nous contacter :

✉ Observatoire Régional de l'Artisanat des Pays de la Loire  
6 boulevard des Pâtureaux  
44985 SAINTE-LUCE/LOIRE Cedex

@ observatoire@artisanatpaysdelaloire.fr

☎ 02 51 13 31 36

@ www.artisanatpaysdelaloire.fr